“蛇王”带头创业 “三香”产业强村

本报记者 曾庆华 通讯员 吴 庆

8月22日清晨，一场秋雨过后，江西省景德镇市昌江区丽阳镇芦源村还裹在轻纱似的薄雾里，景德镇陈锋特种野生动物科技开发有限公司养殖基地的灯光却早已刺破晨霭，照亮了忙碌的身影。饲养员田茂华支起手机镜头，熟练地给盘绕在手的五步蛇灌喂“营养餐”，正在进食的蛇温顺乖巧。屏幕上，弹幕刷得飞快：“这蛇看着得有两米长！”“第一次见养蛇直播，长见识了！”

这个曾经藏在城市边缘的小村子，如今靠着“酒香、药香、稻花香”的三重芬芳，闯出了一条别样的振兴路，成了远近闻名的乡村样板。

头雁领航 班子换血强筋骨

芦源村的蝶变，要从“蛇王”陈锋说起。2011年，在外打拼多年的陈锋带着积蓄返乡，在村里创办了景德镇陈锋特种野生动物科技开发有限公司。从最初的几十枚蛇蛋孵化，到掌握蛇毒提取、活体销售的全链条技术，再到开发蛇油护理品、五步龙蛇酒等深加工产品，他整整摸爬滚打了12年。如今的养殖基地里，6个品种、4万条蛇在恒温车间里生长，7名技术员常年驻场钻研，11款蛇油产品线上线下热销，五步龙蛇酒更是成了市场上的“香饽饽”。

2021年，芦源村村两委换届，昌江区委组织部将这位致富带头人纳入“三培两带”重点培养计划：先让他进入村委会历练，再推荐其参选芦源村党支部书记。陈锋高票当选那晚，72岁的老党员胡明主紧紧攥着他的手说：“你懂经营、会干事，这个家交给你，我们放心。”

“我们专门拨付50万元中央财政资金，支持芦源村壮大乡村振兴产业。”昌江区委组织部部务委员易帆说，“选陈锋这样有本事、有情怀的能人进班子，就是要让‘能人治村’带动‘产业兴村’。”

上任后的陈锋，把蛇业的规范化管理经验搬进了村务，财务收支每月张榜公示，项目决策依托村民代表大会，大小事务都有章可循。芦源村村两委班子也完成了“换血”，年轻干部们平均年龄不到40岁。党组织的“腰杆”硬了，群众的心气也跟着聚了起来。

“三香”赋能 产业织就致富网

2025年，芦源村集体经济收入达到32.54万元，这个数字的背后，是“三香”产业的蓬勃生长。

顺着芦源村村道往东走，55.6亩的中药材基地里，吴茱萸长势正旺，翠绿的叶片上还挂着清晨的露水。村民江伍丽正弯腰除草，裤腿沾满了泥土。她介绍：“三年前这儿还是片荒林地，草比人高。”后来村里请来南昌市的农业专家考察，专家拍板决定在这里种植吴茱萸。

“我们采用‘党员分片包保’模式，把基地分成多个责任区，每个区都有党员牵头负责。”丽阳镇党委组织委员吴丽芳蹲在田埂上，捏了捏吴茱萸的叶片，“从种苗引进、技术指导到后期销路，村里全程跟进。去年吴茱萸行情最好时，每公斤能卖200多元，年产量2000多公斤。”中药材基地里还套种了油茶林，一年下来不仅给村集体带来稳定收入，还让周边十几个村民实现在家门口务工就业。

“药香”之外，“酒香”同样醇厚。景德镇陈锋特种野生动物科技开发有限公司与中国药科大学、南昌大学食品学院合作，将祖传四代的五步龙蛇酒从作坊土酒升级为标准化产品。企业的蛇毒提纯技术达到行业领先水平，蛇毒成了浙江健博生物科技股份有限公司、江西生物制品研究所股份有限公司等企业的专供原料。

此外，芦源村1713.19亩高标准农田里，稻浪翻滚、农机穿梭，牢牢稳住了粮食生产的基本盘。13户脱贫户和2户监测户通过入股分红，每户每年能增收2000元以上。

党员示范 走出同心振兴路

产业发展离不开基础设施的支撑。去年芦源村拓宽机耕道，规划线刚好压到老党员钟富金家的院子一角。村干部上门做工作，79岁的钟富金听完来意后表示：“修路是给全村办好事，机耕道宽了，农机才能进田，我退1米5！”第二天一早，他就主动拆掉了院墙。

芦源村村民们看在眼里，原本有抵触情绪的几户也主动让出了土地，征地难题迎刃而解。昌江区委组织部党群服务中心主任万世强感慨道：“芦源村这种‘党员带头、群众跟上’的氛围，是长期抓党建、抓示范积累出来的。”

这样的故事在芦源村并不少见：村里的“窑火红”党员志愿服务队，一年开展36次志愿服务，防汛值守、矛盾调解，党员永远冲在最前面；2025年全村化解各类纠纷26起，调解成功率100%；昌江区委组织部门还协调昌江区市场监督管理局与芦源村结对帮扶，在蛇酒生产许可、产品标准备案等方面提供专业指导。

从一堵院墙的退让，到一条机耕道的畅通；从“蛇王”带头创业，到“三香”产业富民；从班子换血强筋，到党员示范引领，芦源村用实实在在的变化证明：党建扎进泥土的根系，是撑起乡村振兴的脊梁。在芦源村这片2.8平方公里的土地上，一个城郊村的振兴故事越写越生动。

洋姜“长”出双份收益

本报记者 席兆平 通讯员 张志华

8月23日清晨，山西省灵丘县武灵镇西口头村有机洋姜种植基地里，600余亩连片洋姜花正迎着朝阳怒放，金黄的花穗随风涌动。村民张金凤挎着竹筐穿梭花间，手指翻飞，一朵朵鲜花被悉心采下。“以前哪想过这花儿还能卖钱？现在可金贵了，天天有人来收。”她抹了把额头的汗，笑得眼角堆起细纹。眼前这片金色花海，两年前还是一条无人问津的荒沟。

西口头村外有一条上千米的土沟，沟深坡陡，撂荒多年。村民张杰跑到村委会问政策、测土方、算细账，想把荒沟整理出来发展种植，可一盘算，几百万元的投入让他犯了难。“老一辈人能劈山引水，咱们今天就不能把一条荒沟变成良田？”西口头村党支部书记韩文红的一句话，让大家重新燃起了信心。最终，由承包公司承担开荒费用，村委会组织村民参与建设、按劳取酬。2025年春天，这条撂荒多年的土沟被整理出600余亩整齐连片的耕地。

耕地平整后，种什么又成了新的问题。武灵镇政府靠前服务，协调农技专家进村勘测土质，并组织村民代表赴山东考察优良品种。结合灵丘县全域有机农业发展方向，以及村里土壤、山地气候等特点，西口头村最终确定把洋姜作为主打作物。“我们村昼夜温差大，种出来的洋姜口感脆爽。”张杰说，去年洋姜线上线下同步销售，最远卖到了海南省。

洋姜花也带来了新的收益。花开时节，大片金黄吸引不少路人停车拍照，有人随口问起花卖不卖，村民们由此动了心思。去年秋天，西口头村有机洋姜种植基地工作人员尝试采摘了一批鲜花，制成花茶在朋友圈小范围销售，市场反响不错。有了试种、试销的经验，今年基地将种植面积扩大到600亩，全部种上洋姜，一株洋姜由此有了两份收成。

张杰介绍，洋姜亩产5000斤，去年每斤售价约0.8元；洋姜花制成的养生花茶，每罐售价38元。产业发展也给村民带来了家门口的务工机会，目前基地采花每天用工10多人，农忙时可达到30多人。曾经撂荒的土地，成为西口头村村民就业增收的新载体。

西口头村村民在有机洋姜种植基地转运鲜花 通讯员 张志华摄

海南临高基层农技工作者荣获全国农牧渔业丰收奖

本报讯（记者 林春宏）近日，农业农村部公布了2022—2024年度全国农牧渔业丰收奖评选结果，海南省临高县现代农业发展服务中心副主任、农业技术推广研究员符小琴，凭借深耕农技推广一线的扎实业绩与突出贡献，获评农业技术推广贡献奖。

全国农牧渔业丰收奖是农业农村部授予在农业技术推广活动中作出突出贡献的集体和个人的荣誉，每三年评选一次，评选标准严苛、覆盖面广、权威性强。其中，农业技术推广贡献奖为个人奖项，主要面向长期在农业生产一线从事技术推广并作出突出贡献的农技人员，此次全国仅有498人获此殊荣。

符小琴现任临高县现代农业发展服务中心副主任、农业技术推广研究员，是临高县首位投身农业技术推广服务的女硕士。她从大学生村官逐步成长为正高级农技推广专家，还入选了中组部“西部之光”访问学者。

脚踏田间泥土，心系农户增收。16年来，符小琴始终坚守在基层农业技术推广第一线，牵头实施省部级项目5个，获得省部级以上奖励8次，累计推广绿色高效农业技术300万亩，主导带动新增产值2.75亿元。她主持秸秆综合利用重点县建设项目，推动全县秸秆综合利用率提升至90%以上，新增经济效益3300余万元；牵头推广化肥减量增效、农膜科学使用等绿色农业技术，新增经济效益2300余万元。

常年奔走在田间地头、走访于农户之间，符小琴坚持手把手教学、面对面指导，把先进科学的种养技术送到农户身边。她还牵头组织基层农技推广人员能力提升培训，为临高培养出一批适应现代农业发展需求的农技人才。

作为临高县此次唯一荣获全国农牧渔业丰收奖的个人，这份殊荣是对符小琴16年如一日扎根基层、精研业务的专业素养，以及心系“三农”、服务乡村的实干担当的高度认可，也是临高县农技推广队伍多年来坚持科技兴农、人才强农，展现专业过硬、技术精湛、作风务实、锐意进取精神风貌的生动缩影。

巴林草原蕴生机

本报记者 宫立灵 通讯员 姚 磊

初秋的巴林草原，依然铺翠叠绿，生机盎然。庆州白塔下游人如织，连片良田里农机穿梭，合作社内农牧民笑语不断……近年来，内蒙古巴林右旗深入实施“组织功能强化、共富机制深化、农事服务优化”三大工程，持续将党的政治优势、组织优势转化为产业发展优势，在支部引领、党员带动上精准发力，为乡村全面振兴注入澎湃动能。

针对文旅资源分散、业态联动不足、带富能力偏弱等短板，巴林右旗扎实推进“组织功能强化”工程，探索支部建在产业链上，灵活设置功能型党支部或党小组，鼓励嘎查村集体经济负责人、民宿经营者等党员致富带头人担任村党支部书记。以党建为纽带，巴林右旗推动链上企业信息互通、资源互补、优势互动，打破行政村域壁垒，整合沿线民宿、餐饮、文创等业态，实现抱团发展、统一推介。2026年以来，全旗累计接待游客超30万人次，带动25个嘎查村集体经济稳步增长，近千名群众实现在家门口就业。

聚焦耕地细碎化、散户效益低、抗风险能力弱等共性难题，巴林右旗深入实施“共富机制深化”工程，制定《巴林右旗发展壮大嘎查村集体经济五年行动方案》，全面推行党建引领“统种共富”模式，构建“党组织+专业合作社+农牧户”利益共同体。嘎查村党组织牵头引入专业合作社，通过集中流转或全程托管实现规模化、标准化经营，并建立“保底+分红”联农带农机制。截至目前，这一模式已在全旗60个嘎查村落地推广，覆盖耕地15万亩，辐射带动2万余户农牧户稳定增收。

面对农村劳动力外流、种植户老龄化等现实困境，巴林右旗大力实施“农事服务优化”工程，成立惠民农事服务中心党组织，积极探索“党建+服务组织”模式，整合农民专业合作社、农事服务公司等资源优势，因地制宜推出全程托管、连片流转、农资集采三类服务，推动农业节本增效。同时，巴林右旗激活党员先锋力量，农牧民党员带头参与农事服务，组建农资、劳务、农技等骨干服务队，向农牧民提供“一揽子”贴心服务，切实把组织优势转化为农业生产服务效能。目前，全旗已成立惠农为民服务公司2家，服务耕地面积超5万亩，实现了农户减负、产业提效、集体增收的多重效益。

8月25日，在浙江省武义县白姆乡的浙江寿仙谷医药股份有限公司灵芝种植智慧大棚内，村民们正在采收灵芝孢子粉。 陈 俊摄/中经视觉

吉林省镇赉县依托生态禀赋做强特色产业——

鹅鸣滩涂富乡野

本报记者 王天武 通讯员 潘晟昱 王 凯

作为吉林省西部生态屏障，镇赉县立足独特的草原、浅水滩涂湿地生态资源优势，深耕生态白鹅特色产业十余年，坚持生态优先、种养结合、提质增效的发展理念，推动白鹅养殖从零散散养向规模化、标准化、生态化、链条化转型，逐步构建起“生态资源赋能、农户抱团发展、技术全程护航、产销一体联动”的产业发展格局，让“滩涂白鹅”成为带动群众稳定增收、赋能乡村振兴的特色富民支柱产业。

秋日的吉林省镇赉县，辽远草原铺向天际，连片滩涂水光潋滟，成群白鹅悠闲踱步，时而啄食天然水草、浮游生物等原生态饲料，雪白羽影散落在碧草清波之间。

依托独特的自然禀赋，镇赉县采用生态散养模式养殖白鹅，造就了本地白鹅肉质紧实、绿色生态的品质。全县白鹅养殖产业布局持续优化、规模稳步壮大，产业辐射带动效应不断凸显。2025年，全县7个乡镇规模化发展生态白鹅养殖，饲养量突破110万只，产业综合产值达1.5亿元。

东屏镇作为镇赉县生态白鹅养殖核心集聚区，多年来立足生态资源禀赋，持续优化养殖模式、规范养殖标准、补齐产业短板、完善产销体系，全力推动生态白鹅产业提质升级。眼下，全镇各大养殖片区迎来集中出栏旺季，数十万只三花白鹅、霍尔多巴吉鹅依托滩涂生态散养优势陆续批量上市。凭借原生态、高品质的产品优势，镇赉生态白鹅畅销黑龙江、辽宁、内蒙古等地，市场认可度持续攀升。

2026年，东屏镇共有48户农户参与标准化养殖，养殖总量达42万只，白鹅产业总产值预计突破4900万元。其中，东升村作为核心养殖专业村，现有规模化养殖户36户，常年存栏量稳定在30万只。为夯实产业发展根基，东屏镇精准筛选适应性强、抗病率高、市场口碑好的优良鹅种，推行传帮带模式，有序引导农户扩大养殖规模、规范养殖流程，有效降低养殖风险，带动更多农户就近就地增收。

东升村养殖能手刘欣凭借成熟的生态养殖技术，今年养殖的6000只白鹅已全部顺利出栏。“今年气候温润、饲草充足，鹅群成活率和长势都优于往年，成品白鹅平均体重达到9.6斤。”刘欣介绍，当前市场行情稳定，成品鹅收购单价达8.75元/斤，扣除每只55元的养殖成本，单只白鹅纯利润在22—25元。

优良的生态品质、稳定的产品供给，让镇赉生态白鹅收获了稳固的市场口碑和稳定的客商资源。养殖户增收的背后，是科学技术的全程赋能和精细化管护的坚实保障。“今年饲草质量、气候环境俱佳，鹅群整体长势明显提升。”东屏镇畜牧站站长刘年华介绍，为筑牢产业安全发展底线，东屏镇坚持技术下沉一线、服务直达农户，紧盯鹅雏繁育、育雏管护、日常喂养、全域防疫、场地消杀等关键环节，常态化开展免费技术指导、上门答疑解惑，手把手帮助农户规范养殖流程，精准破解养殖难题。

针对当前仍存在的产业链条偏短、精深加工不足、品牌影响力不强、线上销售渠道较窄等问题，东屏镇靶向施策、精准整改。在养殖端，东屏镇持续推进标准化棚舍升级改造，通过场地抬高硬化、防潮防鼠改造、粪污资源化利用等精细化举措，坚守绿色生态养殖底线，推动养殖模式提档升级；在销售端，积极构建“生态养殖+初级加工+域外外销”一体化发展模式，盘活本地农产品加工资源，有效降低流通成本、提升产品附加值。

声声鹅鸣回荡滩涂原野，成为助力乡村全面振兴的幸福乐章。下一步，东屏镇将持续盘活生态资源、深挖产业潜力，靶向补齐产业发展短板，重点推进标准化白鹅养殖示范基地建设，延伸上下游产业链条，布局鹅肉精深加工、鹅蛋副产品开发等业态，拓宽省内外线下经销渠道、拓展线上销售场景，强化镇赉生态白鹅品牌培育，全力推动优质生态资源持续转化为特色产业优势、群众增收优势。