

## 护航春耕备耕

## 山西长子农商行推行网格化服务惠农惠商

本报讯 山西长子农商行提早安排部署，积极配置信贷资源，主动改进服务方式，增设服务专柜，开辟绿色通道，全力满足群众春耕备耕金融服务需求。截至目前，长子农商行已发放春耕备耕贷款360户、金额5600万元。

依托目前开展的全面授信工作，长子农商行组织各办贷网点结合当地农业种植时令特点，与辖区内13个乡镇政府、286个行政村沟通对接，深入田间地头走访农产品生产、药材种植、特色产业和化肥、农药、农机经销商，详细了解金融服务需求，掌握第一手信息，逐户建立服务台账，提供跟踪服务。

长子农商行主动与政府及有关部门对接，详细了解重点乡镇、重点客户、规模客户春耕备耕特色种植资金缺口，按照紧贴实际、因村制宜、因户制宜、以点带面、快速授信、全面铺开思路，建立资金专项、利率专定、产品专研、人员专配、窗口专配、服务专享、手续专审的“支农绿色快贷”机制，并推出“大棚贷”“农资贷”“富仓贷”“农机贷”等特色信贷产品。

长子农商行将春耕备耕工作目标落实到人、责任到户，推行网格化服务营销举措，逐级落实春耕备耕任务目标，对相关工作实行精准管理，按照

“一户一档”“一户一卡”的要求分类建档，及时更新客户的基本情况、贷款进度、资金使用状况、服务满意度，确保每个行政村都有服务工作队，每位客户都有对接人员。

此外，长子农商行结合发放贷款、布放“晋享e付”二维码、手机银行、微信银行、理财产品等“一揽子”服务形式，帮助农户、商户解决资金和金融服务问题。截至目前，长子农商行工作人员已走访农户5848户，对接化肥、农药、农具等农资企业、商户50多户，达成贷款意向的有30户、金额为1500万元。

(任哲峰)

## 广西恭城农商行备足信贷资金不误农时

本报讯 春耕备耕时节，广西恭城农商行通过加大政策宣传力度、投放信贷资金、提高办贷效率等方式，全力支持农业生产。今年以来，全行累计投放各项贷款36687万元，其中投放基础设施、农机具、农资等春耕备耕贷款7975万元。

恭城瑶族自治县位于桂林市东南部，北邻三湘、南望粤梧，是一个传统农业县，眼下春耕备耕正在如火如荼进行中。

为全力支持春耕备耕工作，恭城农商行紧扣农时，进行全面部署，制定3.5亿元信贷投放计划，并通过实施存贷

款“开门红”计划、向人民银行申请支农再贷款等一揽子措施筹措信贷资金。

围绕当地政府“稳农业”的工作思路，恭城农商行加大对新型农业经营主体的信贷支持力度，扶持以月柿、中草药、柑橘为主的特色种植业进一步壮大。积极为经营农机、农资的个体工商户发放贷款，灵活运用“易商宝”信用卡、“网贷”“智慧贷”等产品，解决个体工商户资金周转问题。

依托“万名农信党员进万村”党建工程，恭城农商行选派党员骨干和青年志愿者组建金融先锋队，主动下沉服务重心，到村屯和田间地头进行春耕备

耕调研，及时、全面了解农户相关金融服务需求。同时，恭城农商行利用网点分布广泛的优势，通过微信、网点LED、宣传栏发布普惠政策信息，组织各个网点信贷客户经理进村入户，向农户普及支农再贷款政策等。

恭城农商行还进一步简化贷款手续、缩短春耕备耕信贷办理时间，通过采取线上线下相结合的方式，运用涉农信息管理系统为农户进行批量授信，制定并实施限时办结制度。开辟专项柜台和办理春耕专项信贷业务绿色通道，切实做到不误农时、不误农事。

(王欢)

## 山东寿光农商行落实减费让利推进普惠金融

记者 陈曦  
通讯员 张洁

本报讯 山东寿光农商行贯彻落实减费让利、惠企利民，做好中间业务收入的“减法”、普惠金融的“加法”、降费让利政策宣介的“乘法”。2021年，寿光农商行累计开立单位结算账户3462户、个人结算账户56.91万户，免收结算账户开户手续费、小额账户管理费及年费60余万元。

寿光农商行出台了五大类别共计12项降费举措。寿光农商行主动扩大优惠政策的受惠群体。对于只有一个结算账户的客户、签约代发工资、财政涉农补贴账户等用途的个人账户常年免收账户管理费。自2021年9月30日起，将降费的受惠客户群体扩大至小微企业和个体工商户。同时，寿光农商行对单笔10万元以下的人民币对公行内转账汇款业务手续费实行免收，取消支票工本费、手续费和挂失费，2021年，寿光农商行累计发生资金汇划交易26.78万笔，减费让利122.53余万元。

立足“三农”金融服务需求，寿光农商行在农村和偏远乡镇大力布放ATM、农金通等金融服务设备，并免收ATM行内异地取现、转账手续费，全面加强农村金融服务环境建设。截至2021年末，全辖区共布放ATM、农金通849台，设立农村金融服务站742个，银行卡助农取款服务点行政村覆盖率达100%，全年发生ATM行内异地取现、转账交易42967笔，免收手续费累计12.46万元。

在做好各项降费让利措施的同时，寿光农商行还注重利用线上线下相结合的方式，做好优惠政策的宣介。



近日，农业银行福建诏安县支行组织青年志愿者走进闽粤边界“菜篮子”基地，通过分发宣传折页等形式，向蔬菜种植大户和菜农宣传普惠金融政策及金融知识，推广“惠农e贷”等金融产品，将优质服务送到蔬菜种植大户和菜农身边，助力闽粤边界乡村振兴迈出坚实步伐。

图为农行诏安县支行青年志愿者向蔬菜种植大户宣讲金融知识。

通讯员 沈亦平撰

## 以“绣花功夫”织密乡村振兴金融网络

刘刚

2022年中央一号文件首次将“强化乡村振兴金融服务”单列为一项重要内容，表明中央对金融加大支持乡村振兴力度有更高期待。如何抓住政策机遇，在乡村振兴这场浪潮中脱颖而出，做出亮点？这是新时期党和人民赋予农商行人的新的光荣使命。

近年来，江苏如皋农商行依托“党建金融干部挂职”平台，以“绣花精神”紧扣做深、做实、做透农村市场，助力农业增效、农民增收、农村发展。至2021年末，全行存贷款总量突破800亿元，其中存款余额450.86亿元，较当年年初净增38.88亿元，增幅9.44%；贷款余额357.31亿元，较当年年初净增48.37亿元，增幅15.66%；市场份额位居如皋市金融机构第1名，存贷款增量与增幅在南通地区农商行中均位居第2名。

绘定图谱 纲举目张  
锁定高质量发展必然方向

绣花的关键在于绘制好图谱，按图施工、照图作业。做好任何一项工作，首要的是找准工作的方向，做好规划与计划。面对当前经济下行压力加大、银行间竞争加剧的形势，作为扎根本土的县域农商行，必须找准自身发展的“定盘星”，主动承担起普惠金融社会职责，转变服务理念，切实服务好乡村振兴战略，方能于危机中育先机，于变局中开新局。

做好顶层设计。坚持以支农支小的市场定位体现政治站位，2021年，在董事会年初下达的经营目标中，将零售贷款占比提升至30%以上、普惠型贷款占比达到70%以上等指标作为高质量发展核心指标。2022年，董事会下达的经营目标中，明确要求至年末将零售贷款占比提升至35%以上，全年新增信贷客户数1万户。

强化配套支撑。丰富产品序列，围绕乡村振兴战略，配套“手指E贷”“如意快贷”“精英系列贷”“政采贷”“苏农贷”“苏科贷”“小微贷”“集体土地经营权抵押贷款”等产品。

打造平台载体。持续用好“党建金融干部挂职”平台，强化“周汇报、月点评”工作机制。启动第二轮“党建+金融助理”驻村工程，选派39名党员骨干挂职村（社区）党组副书记。同时，加强与社区、村委会、企事业单位、政府部门结对共建，形成以党建带业务、资源共享、协调发展的工作格局。

讲究章法 精准发力  
扭住优化金融服务关键节点

绣花讲究的是章法，章法用对了，绣起来才能顺手。干工作也需要章法，只有找对了方式方法，精准发力，才能解决好问题。金融服务乡村振兴的实质，就是要推动解决农村经济社会发展不平衡不充分的现实瓶颈问题，让农业、农村、农民获得便利、快捷、实惠的金融服务。

做实整村授信，鼓足农民“备用钱包”。大力实施“阳光金融”提质工程，推进信用体验活动，做实“评议-授信-用信”三个环节。至2021年末，完成全市308个行政村的整村授信，覆盖率100%，建档农户33.5万户，授信21.13万户，累计授信金额215.02亿元，授信覆盖率达到63.07%，为如皋群众提供了随借随用的“家庭备用金”。

创新担保方式，破解农业融资困境。围绕如皋“三黑三白”特色农业，积极探索供应链金融，创设“农业供应链贷款”“黑鱼活体抵押”等贷款产品，以产业链为入口，全方位、全流程地介入企业上下游的供应链市场，搭建一整套的循环金融支

持模型，提供一揽子的服务模式，帮助龙头企业制定个性化的融资方案，提升供应链上下游农户小额信用贷款需求，助推乡村振兴提质增效。

提升服务质效，优化农村金融生态。优化普惠金融服务点布局，依托商超建设“如心商户”支付服务点，依托村委会柜台“如心驿站”综合服务点，采取专营模式建设“如意之家”智能服务点。细化出台合作商户、专营人员、兼职人员等的考核方案，提升服务点活跃度和业务量，打通金融服务“最后一公里”。

穿针引线 上下贯通  
打通各方整体联动工作链路

绣花只有上下贯通、左右衔接，才能一气呵成。乡村振兴这篇大文章的写就离不开各类参与主体的通力配合，而农商行作为地方本土银行，必须主动扛起金融助力乡村振兴的责任，当好乡村振兴的“联络员”和“服务员”。2021年，如皋农商行放大“党建金融干部挂职”活动的辐射效应，进一步建立各类战略合作关系。截至目前，共与丁堰镇、石庄镇、搬经镇3个镇政府，以及人社局、医保局、生态环境等多个部门签订了战略合作协议。

挂职科技局，助推科技型企腾飞。如皋农商行与科技局于2021年3月联合开展“魅力农商，助力科技企业”主题营销活动，成立科技支行，深入科技企业了解企业融资难点，积极对接、主动服务，为科技企业注入金融活水。

挂职行政审批局，助力优化营商环境。助力企业开办一站式服务，在30个重点镇区及业务量大的网点设立企业开办一站式服务专区，优

化营商环境。至2021年末，通过一站式服务开户440户，平均办理时间为1小时。

挂职各镇（区、街道），深度参与基层治理。2021年疫情防控期间，如皋农商行紧急采购矿泉水8万瓶、84消毒液4000瓶、免洗洗手液5000瓶、口罩36.4万只，将防疫物资分送到辖区内14个镇区（街道），由镇区（街道）统筹分配给辖内所有行政村（社区），同时，组织员工担任志愿者积极参与村组疫情防控。

与自然资源局合作，唤醒农村沉睡资产。探索开办集体建设用地使用权抵押贷款。至2021年末，办理集体建设用地使用权抵押贷款授信5笔、金额14800万元，已授信7600万元。目前，如皋已有26家企业取得了集体建设用地使用权，市场前景较好。

与商务局合作，支持重大项目落地。重点锁定各乡镇、各园区新落户项目，实行一站式综合金融服务。至2021年末，如皋农商行对辖区内重大已实施项目累计授信21户，授信金额17.76亿元，贷款余额13.57亿元，用信转换率76.4%。其中，项目贷款余额4.52亿元，占比33.3%；流动资金贷款余额9.05亿元，占比66.69%。

未来，如皋农商行将逐步从提供单纯的金融服务向提供以金融服务为主、民生服务和基层治理为辅的综合服务转变，更好地满足人民群众多样化、多层次的金融需求，全面助力乡村振兴，为如皋高质量建设南通跨江融合发展样板区作出新的更大贡献。

(作者系江苏如皋农商行党委书记、董事长)

实践

与

探讨